



AUTOMOBILE CLUB MATERA RELAZIONE DEL PRESIDENTE AL BUDGET ANNUALE 2020

Egregi
Consiglieri,

il Budget di Previsione per l'esercizio 2020 che mi appresto ad illustrare, è stato formulato conformemente al nuovo Regolamento di Amministrazione e contabilità approvato da questo C.D. nel mese di settembre 2009.

Il Budget annuale è formulato in termini economici di competenza dove l'unità elementare è il conto e raffigura in cifre il piano generale delle attività dell'Ente elaborato dal Direttore e deliberato dal Consiglio Direttivo su proposta dello stesso.

Il budget annuale si compone di Budget Economico e Budget degli investimenti/dismissioni, nonché della Relazione allegata e del Budget di Tesoreria.

A partire dal Budget annuale per l'esercizio 2014 la circolare MEF n. 35 del 22/08/2013 detta dei criteri e modalità circa la predisposizione del Budget economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica ai sensi del Decreto Ministero Economia e Finanza del 27/03/2013.

Il Decreto in questione introduce nuovi documenti contabili che vanno ad aggiungersi a quelli già prodotti ai sensi del vigente regolamento di amministrazione e contabilità dell'ACI e degli AACC.

Il DM del 27/03/2013 introduce come ulteriori allegati i seguenti documenti:

- 1)** Budget Economico annuale riclassificato;
- 2)** Budget Economico pluriennale;
- 3)** Prospetto delle previsioni di spesa complessiva articolato per missioni e programmi;
- 4)** Il piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio.

Occorre precisare che tali allegati, non sono soggetti a modifiche in corso d'anno ma sono annualmente aggiornati in occasione della presentazione del budget annuale.

Si è provveduto a riclassificare i dati del Conto Consuntivo 2018, assestato

definitivo 2019 presunto e del Bilancio di previsione 2020 secondo ricavi e costi tenendo conto della natura e della tipologia come da Budget Economico (all. 1).

QUADRO RIEPILOGATIVO BUDGET ECONOMICO	
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	395.241
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	358.370
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	36.871
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-3.449
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	33.422
Imposte sul reddito dell'esercizio	4.500
UTILE DELL'ESERCIZIO PRESUNTO AL 31/12/2019	28.922

Tab. 1

Andiamo ora ad analizzare i valori riportati in Tab. 1.

A- VALORE DELLA PRODUZIONE

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni.

In base alla riclassificazione del Bilancio secondo il nuovo RAC troviamo all'interno di questa voce tutte le entrate derivanti da vendite e prestazioni di servizi tra cui quote sociali, proventi ufficio assistenza automobilistica, proventi per riscossione tasse di circolazione.

DESCRIZIONE	IMPORTO
RICAVI VENDITA CARBURANTI	7.688
QUOTE SOCIALI	194.750
PROV. UFF.ASSISTENZA AUTOM.	2.050
ALTRI RICAVI	0
PROV. MANIFESTAZIONI	0
PROV. PUBBLICITA'	0
PROV. RISCOSSIONE TASSE AUTOM.	46.125
TOTALE	250.613

La valutazione delle voci di ricavo su elencate riflettono l'andamento dell'esercizio 2019 che evidenzia, per i primi otto mesi, un incremento dei ricavi complessivi, rispetto al consuntivo per l'esercizio 2018. L'ulteriore incremento dei ricavi per l'esercizio 2020 deriva dal buon esito delle campagne avviate nel corso del 2019 da ACI Italia quali, ad esempio, il registro storico ACI Storico, e delle iniziative intraprese da AC Matera, quali ad esempio i corsi di scuola guida attivati all'interno della sede con l'autoscuola "Ready2go", i corsi di educazione stradale nelle scuole superiori e le manifestazioni che hanno per oggetto la sicurezza stradale in collaborazione con SARA Assicurazioni.

Per quanto attiene i ricavi da vendita di carburanti, sono stimati per l'anno 2020 in linea con quelli registrati nel corso del 2019, nonostante sia ancora chiuso uno dei distributori.

5) Altri ricavi e proventi.

All'interno di questa voce troviamo quelle entrate che derivano da rimborsi spese, locazioni, sub-affitti, provvigioni Sara assicurazioni, sistema integrato di sicurezza stradale e sopravvenienze attive;

DESCRIZIONE	IMPORTO
CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI	0
CONCORSI E RIMBORSI DIVERSI	15.375
AFFITTI DI IMMOBILI	1.128
SUBAFFITTI E RIMBORSO SPESE	0
PROVVIGIONI ATTIVE (SARA ASS.NI)	102.500
PROVENTI DIVERSI	25.625
SOPRAVVENIENZE DELL'ATTIVO	0
TOTALE	144.628

La valutazione delle voci di altri ricavi e proventi dipende dai risultati attesi dalle iniziative intraprese sul fronte:

- apertura nuova delegazione nel Comune di Tursi,
- in conformità al processo di adeguamento delle procedure di riscossione delle tasse automobilistiche alla disposizioni del CAD e di AGID (Agenzia per l'Italia Digitale- pago-PA) l'A.C. Matera e tutta la rete di Delegazioni ha aderito al PSP-Sisal;
- L'Ente intende realizzare, in occasione di Matera2019, iniziative nel campo della cultura automobilistica e della sicurezza stradale mediante la somministrazione di corsi presso gli istituti scolastici e pubbliche manifestazioni anche in collaborazione di altri Enti al fine di incrementare il numero di soci.

B- COSTI DELLA PRODUZIONE

6) Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci.

Qui troviamo tutti quei costi imputabili all'acquisto di cancelleria, materiale di consumo e materiale editoriale.

DESCRIZIONE	IMPORTO
CANCELLERIA	461
MATERIALE DI CONSUMO	0
MATERIALE EDITORIALE	0
TOTALE	461

7) Spese per prestazioni di servizi.

Questa è la voce di costo alimentata dal maggior numero di sottoconti in quanto all'interno troviamo i costi per tutto ciò che riguarda la fruizione di servizi da terzi.

DESCRIZIONE	IMPORTO
COMPENSI ORGANI DELL'ENTE	0
COMPENSI COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI	5.000
PROVVIGIONI PASSIVE	22.550
CONSULENZE LEGALI E NOTARILI	2.000
CONSULENZE AMMINISTRATIVE E FISCALI	8.000
ORGANIZZAZIONE EVENTI	0
CORSI EDUCAZIONE STRADALE	1.000
SPESE PER I LOCALI (PULIZIE - VIGILANZA)	308
FORNITURA ACQUA	718
FORNITURA GAS/ENERGIA ELETTRICA	18.450
SPESE TELEFONICHE	3.588
SPESE TELEFONICHE RETE MOBILE	0
SERVIZI PROFESSIONALI ELABORAZIONE DATI	5.125
AUTOMEZZI	0
MISSIONI E TRASFERTE	513
MANUTENZIONI ORDINARIE	5.330
PREMI ASSICURAZIONE	4.613
BUONI PASTO	600
SERVIZI BANCARI	1.538
SPESE POSTALI	103
BOLLATURA VIDIMAZIONE DOCUMENTI	513
ALTRE SPESE PER SERVIZI	35.785
STIPENDI PERSONALE DI ACI (DIRETTORE)	35.875
TOTALE	148.625

Le variazioni più rilevanti sono rappresentate dalla riduzione dei costi connessi al sistema integrato di sicurezza stradale (S.I.S.S.) e la collocazione delle spese relative al personale comandato (compenso al direttore)

8) Spese per godimento di beni di terzi.

Sono i costi sostenuti dall'Ente in virtù di contratti di noleggi di attrezzature.

DESCRIZIONE	IMPORTO
NOLEGGI	900
TOTALE	900

9) Costi del personale.

Rappresenta tutti quei costi riconducibili al personale in servizio.

DESCRIZIONE	IMPORTO
STIPENDI	26.650
TRATTAMENTO ACCESSORIO AREE	4.100
ONERI SOCIALI	8.200
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	2.358
ALTRI COSTI DEL PERSONALE	0
TOTALE	41.308

La variazione più rilevante riguarda la collocazione delle spese relative al personale comandato (compenso al direttore) che passano nella voce b.7

La voce "Trattamento Accessorio Aree" comprende: indennità di Ente, indennità di rischio e

posizione giuridica economica da C1 a C2; nello specifico, la quota incentivante, oggetto di contrattazione, ammonta a euro 4.100 lorde.

Si evidenzia che in tale raggruppamento rientrano le spese per l'unico dipendente in servizio e per il direttore, comandato da ACI Italia.

10) Ammortamenti e svalutazioni.

Racchiude al suo interno tutti i costi valorizzati per quote di ammortamento relative all'esercizio.

DESCRIZIONE	IMPORTO
AMMORTAMENTO SOFTWARE	0
AMMORTAMENTO IMMOBILI	6.355
AMMORTAMENTO MACCHINE ELETTR. D'UFFICIO	0
AMMORTAMENTO IMPIANTI	3.178
AMMORTAMENTO BENI (INFERIORI AD € 516,46)	0
TOTALE	9.533

Le quote di ammortamento rimangono invariate rispetto al budget previsto per il 2019.

14) Oneri diversi di gestione.

DESCRIZIONE	IMPORTO
ALIQUEOTE SOCIALI	138.375
IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI	7.175
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI	7.175
CONGUAGLIO NEGATIVO IVA SPESE PROMISCUE	1.025
SOPRAVVENIENZE PASSIVE	3.075
ABBONAMENTI PUBBLICAZIONI E CONVOCAZIONI	513
MULTE	0
SPESE DI RAPPRESENTANZA	205
RIMBORSI E CONCORSI SPESE DIVERSE	0
ALTRI ONERI DIVERSI GESTIONE	0
TOTALE	157.543

Le spese per oneri diversi di gestione sono sostanzialmente stabili.

C- PROVENTI FINANZIARI

16-17) Altri proventi finanziari

DESCRIZIONE	IMPORTO
INTERESSI SU C/C E DEPOSITI BANCARI	51
ONERI FINANZIARI SU MUTUO	3.500
ALTRI PROVENTI FINANZIARI	50
TOTALE	-3.449

Passiamo ora ad analizzare il Budget degli investimenti/dismissioni redatto in conformità del nuovo Regolamento di Amministrazione e Contabilità contiene l'indicazione degli investimenti/dismissioni che si prevede di effettuare nell'esercizio cui il budget si riferisce.

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.500
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0
TOTALE	2.500

Tab. 2

L'Ente non intende provvedere ad acquisizioni di immobilizzazioni immateriali né finanziarie. Sono stati stanziati a titolo prudenziale euro 2.500 per acquisti di immobilizzazioni materiali per far fronte ad eventuali sostituzioni.

BUDGET DI TESORERIA	
SALDO FINALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 31/12/2019 (A)	31.400,00
TOTALE FLUSSI IN ENTRATA ESERCIZIO 2020 (B)	575.000,00
TOTALE FLUSSI IN USCITA ESERCIZIO 2020 (C)	567.500,00
SALDO FINALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 31/12/2020 D)= A+B-C	38.900,00

Tab. 3

Nella valorizzazione del Budget di Tesoreria si è tenuto presente dei flussi in entrata e uscita degli anni precedenti prevedendo, in via cautelativa per la particolare situazione economica che affligge il nostro Paese, l'eventualità di una contrazione dei flussi in entrata dovuti a riscossioni di crediti coerentemente con i minori esborsi per pagamento di stipendi e contributi del personale dipendente.

Le previsioni per l'anno 2020 sono state formulate sulla base dei dati desunti dai ricavi ed i costi a tutto il 30 settembre 2019 nonché dal consuntivo 2018.

Sono stati inoltre presi in considerazione tutti gli specifici fatti gestionali che influiranno sul prossimo esercizio.

Si sottolinea che la predisposizione del bilancio è stata formulata secondo principi della prudenza nella valutazione delle reali risorse dell'Ente e nel rispetto dell'equilibrio tra costi e ricavi.


Dopo aver analizzato e comparato le previsioni, rispetto all'esercizio precedente e a quello in corso, è necessario delineare le politiche ed i programmi che l'Ente intende perseguire per l'anno 2020.

Gli obiettivi principali sono:

- accrescere la compagine associativa offrendo servizi sempre più efficienti e all'avanguardia in linea con le reali esigenze dei Soci;
- proseguire le brillanti campagne di sensibilizzazione giovanile ed educazione stradale;
- migliorare l'immagine dell'Ente anche attraverso interventi specifici di adeguamento e ammodernamento dei nostri uffici di Sede e creando nuove delegazioni sul territorio.

Al fine di garantire all'Ente le necessarie risorse sono state effettuate realistiche ed attendibili valutazioni per le previsioni delle entrate ispirandoci a criteri di economicità per le uscite.

Nel corso del 2020 si prevede una sostanziale tenuta delle entrate per i settori cardini del nostro A.C. quali le attività di assistenza e assicurative, risorse economiche che alimentano e finanziano fondamentali servizi istituzionali; realizzandosi le previsioni contenute nel Budget in esame si registreranno entrate tali da garantire una gestione 2020 equilibrata.

AUTOMOBILE CLUB MATERA						
	BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE QUINQUIENNO 2020-2024	Budget 2020 previsione	Budget 2021 previsione	Budget 2022 previsione	Budget 2023 previsione	Budget 2024 previsione
A - VALORE DELLA PRODUZIONE						
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	250.613,00	250.613,00	250.613,00	250.613,00	250.613,00	
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
5) Altri ricavi e proventi	144.628,00	144.628,00	144.628,00	144.628,00	144.628,00	
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	395.241,00	395.241,00	395.241,00	395.241,00	395.241,00	
B - COSTI DELLA PRODUZIONE						
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	461,00	461,00	461,00	461,00	461,00	
7) Spese per prestazioni di servizi	148.625,00	148.625,00	148.625,00	148.625,00	148.625,00	
8) Spese per godimento di beni di terzi	900,00	900,00	900,00	900,00	900,00	
9) Costi del personale	41.308,00	41.308,00	41.308,00	41.308,00	41.308,00	
10) Ammortamenti e svalutazioni	9.533,00	9.533,00	9.533,00	9.533,00	9.533,00	
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
12) Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13) Altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
14) Oneri diversi di gestione	157.543,00	157.543,00	157.543,00	157.543,00	157.543,00	
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	358.370,00	358.370,00	358.370,00	358.370,00	358.370,00	
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	36.871,00	36.871,00	36.871,00	36.871,00	36.871,00	
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI						
15) Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
16) Altri proventi finanziari	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	
17) Interessi e altri oneri finanziari:	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	
17)- bis Utlili e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17bis)	-3.450,00	-3.450,00	-3.450,00	-3.450,00	-3.450,00	
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
18) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
19) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D+/-E)	33.421,00	33.421,00	33.421,00	33.421,00	33.421,00	
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	28.921,00	28.921,00	28.921,00	28.921,00	28.921,00	

In ottemperanza all'art. 10 del "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" che viene adottato e approvato contestualmente al presente budget, il Collegio dei Revisori, nell'ambito delle proprie attribuzioni, vigila sull'applicazione delle disposizioni del suddetto Regolamento e sulla realizzazione degli obiettivi programmati; effettua verifiche periodiche in corso di esercizio e, se corretto, costata di non aver rilevato nessuna criticità o scostamenti rilevanti da segnalare agli organi politici e amministrativi dell'AC se non quelli inseriti nel presente provvedimento di correzione dei conti.

il Collegio dei Revisori, altresì, come previsto dall'art. 9 del Regolamento, attesta all'interno della relazione di competenza che i risparmi conseguiti e quelli realizzati negli esercizi precedenti saranno destinati al miglioramento dei saldi di Bilancio.

L'attestazione del rispetto degli obiettivi dovrà essere contenuta nella relazione di competenza del Collegio dei Revisori, come richiesto anche nella circolare ACI DAF prot. 8949 del 27/10/2014

In particolare, anche nel corso del 2019 è stata proseguita l'attenta analisi economico/finanziaria intrapresa negli anni passati attuando, nel contempo, una razionalizzazione ed ottimizzazione delle spese approntando un piano di rientro del deficit patrimoniale il più possibile attendibile.

Anche per l'anno 2020 così come per gli anni precedenti, il Presidente rinuncia al proprio compenso.

Infine, nel corso del 2019 sono a regime n.4 azioni previste dal piano per il rientro patrimoniale:

- Apertura nuova delegazione nel Comune di Tursi.

la gestione del distributore di carburanti ha raggiunto livelli di vendite giornalieri tali da assicurare un ritorno economico stabile.

- Sisal. In conformità al processo di adeguamento delle procedure di riscossione delle tasse automobilistiche alla disposizioni del CAD e di AGID (Agenzia per l'Italia Digitale- pago-PA) l'A.C. Matera e tutta la rete di Delegazioni ha aderito al PSP-Sisal

- Matera2019. L'Ente intende realizzare iniziative nel campo della cultura automobilistica e della sicurezza stradale mediante la somministrazione di corsi presso gli istituti scolastici e pubbliche manifestazioni anche in collaborazione di altri Enti al fine di incrementare il numero di soci.

Infine, nel corso del 2019 hanno trovato attuazione 4 azioni previste dal piano per il rientro patrimoniale:

1. nei locali dell'A.C. è stata attivata ed è operativa la scuola guida a marchio ACI aderente al network "Ready2go" mediante accordo con la autoscuola Girardi, partner locale già operante nel settore. Tale attività, nonostante sia iniziata con grande ritardo a causa dei tempi necessari all'adeguamento dei locali ed alle autorizzazioni per l'installazione delle insegne, oltre a portare pregio all'amministrazione, ha generato effetti per l'Automobile Club già dal 2016.
2. la gestione del distributore di carburanti ha raggiunto livelli di vendite giornalieri tali da assicurare un ritorno economico in continuo aumento.
3. È stata aperta una nuova agenzia capo SARA ASSICURAZIONI con relativo ACI POINT
4. E' ancora in trattativa l'apertura di una nuova autoscuola a marchio READY 2 GO nel comune di Montalbano.

Si precisa, infine, che non si è proceduto ancora alla vendita della quota relativa al secondo distributore di carburanti a causa della indisponibilità finanziaria temporanea per far fronte alle ingenti spese di adeguamento dell'impianto perché chiuso da diversi anni.

Si evidenzia l'impatto a conto economico delle suddette azioni, nei seguenti sottoconti che subiscono le variazioni più rilevanti:

Anno 2020
 Quote sociali
 Proventi e ricavi diversi
 Royalties

Tabella dimostrativa del riassorbimento del deficit patrimoniale

	Budget Previsto anno 2019	1° provvedimento	Scostamenti
Deficit patrimoniale al 31/12/18	27.914	27.914	0
+ Utile previsto per l'esercizio 2019	30.473	28.600	-1.873
= Avanzo patrimoniale presunto al 31/12/2019	2.559	686	

La tabella, ai sensi della circolare n.35, non prosegue per gli anni successivi al 2019 perché si ritiene di ottenere nel triennio un risultato patrimoniale positivo.

Vengono evidenziati gli anni del triennio riclassificato in base alla suddetta circolare all'interno degli allegati prodotti a corredo del budget.

Riguardo gli ulteriori allegati della circolare 35:

Preliminarmente, si specifica che le tabelle denominate:

- 1- PIANO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI
- 2- PIANO DEGLI OBIETTIVI PER INDICATORI

Tutte le iniziative sono a costo zero per l'AC in quanto si tratta di obiettivi assegnati dalla sede centrale (quali ad esempio, scuola guida Ready to go).

Il **Budget Economico annuale riclassificato** consiste in una riclassificazione dei valori del Budget economico 2019 approvato dal consiglio direttivo il _____, nonché dei valori del budget definitivo 2018.

Il **Budget Economico pluriennale** è rappresentato dal budget economico riclassificato, proiettato per un periodo di tre anni. I criteri adottati nella elaborazione del documento sono stati quelli della prudenza nell'individuazione dei ricavi, nonché un contenimento dei costi in attesa di una ripresa a livello nazionale del settore automobilistico.

In tale tabella si nota un andamento coerente e lineare delle voci sopraindicate con l'esercizio 2019, si è provveduto ad allineare prudenzialmente i ricavi di assistenza in linea con l'andamento nazionale rispetto all'assestato dell'esercizio precedente.

Il Prospetto delle previsioni di spesa complessiva articolato per missioni e programmi va compilato esclusivamente a partire dal bilancio di esercizio relativo all'anno 2014, ciò in quanto né l'Acì né gli AACC fanno attualmente parte delle amministrazioni tenute all'adozione del sistema SIOPE (sistema di rilevazione telematica degli incassi e dei pagamenti effettuati dai tesoreri).

Il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio non è altro che l'insieme dei prospetti già trasmessi con circolare DAF prot. 1717 del 13/02/2013 opportunamente adeguati; trattasi di un Piano degli obiettivi per attività, un piano degli obiettivi per progetti, ed un piano degli obiettivi per indicatori recepito dagli obiettivi di performance organizzativa dell'Ac.

Realizzandosi le previsioni contenute nel Budget in esame, si registreranno entrate tali da garantire una gestione 2020, 2021 e 2022 equilibrata.

 PIANTA ORGANICA DEL PERSONALE IN SERVIZIO AL 30/06/2019 AUTOMOBILE CLUB MATERA Personale di ruolo			
Area d'inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti	Posti vacanti
AREA C Posizione Economica C2	1	1	0
AREA B Posizione Economica B2	1	0	1
AREA B Posizione Economica B3	1	0	1
TOTALE	3	1	2

Come previsto nella circolare n. 11111/16 del 14/10/2016 di Acì Italia viene riprodotto schema del calcolo MOL al netto dei proventi e oneri straordinari:

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	395.241
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	395.241
4) Costi della produzione	358.370
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	9.533
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	348.837
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	46.404

Per quanto sopra illustrato si propone l'approvazione del Bilancio di Previsione per l'esercizio 2020.

F.to IL PRESIDENTE
(Mario Rivelli)